



# BILAN FINANCIER DU PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS D'AVENIR

AU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2020



# SOMMAIRE



## **PRÉSENTATION**

du Programme d'investissements d'avenir (PIA)

## **BILAN FINANCIER**

et principaux événements du trimestre

## **ANNEXES**



# PRÉSENTATION

DU PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS D'AVENIR



## 57 MD€ POUR FINANCER L'INNOVATION

Lancé en 2010, le Programme d'investissements d'avenir (PIA) permet d'investir dans des projets innovants afin de générer de la croissance économique, créer des emplois et augmenter la compétitivité en France.

Ce programme a été initié sur la recommandation des anciens Premiers ministres MM. Juppé et Rocard. Sa mise en œuvre est assurée par le Secrétariat général pour l'investissement (SGPI) sous l'autorité du Premier ministre.

Aujourd'hui le PIA représente près de 57 milliards d'euros, dont une partie sous forme de subventions et d'avances remboursables (27,0 Md€) et une autre sous forme d'investissements en fonds propres (9,0 Md€), de prêts (2,4 Md€) ou de placements (18,3 Md€) dont seuls les intérêts sont décaissables.

Le PIA est investi depuis l'amont jusqu'à l'aval de la chaîne de l'innovation, depuis la création des innovations, jusqu'à leur diffusion.

Les trois programmes d'investissement du PIA sont :



**Le soutien à l'enseignement et à la recherche** pour faire émerger des idées innovantes et des universités de rang mondial



**La valorisation de la recherche** pour transformer ces idées innovantes en brevets, licences, start-ups et expérimentations

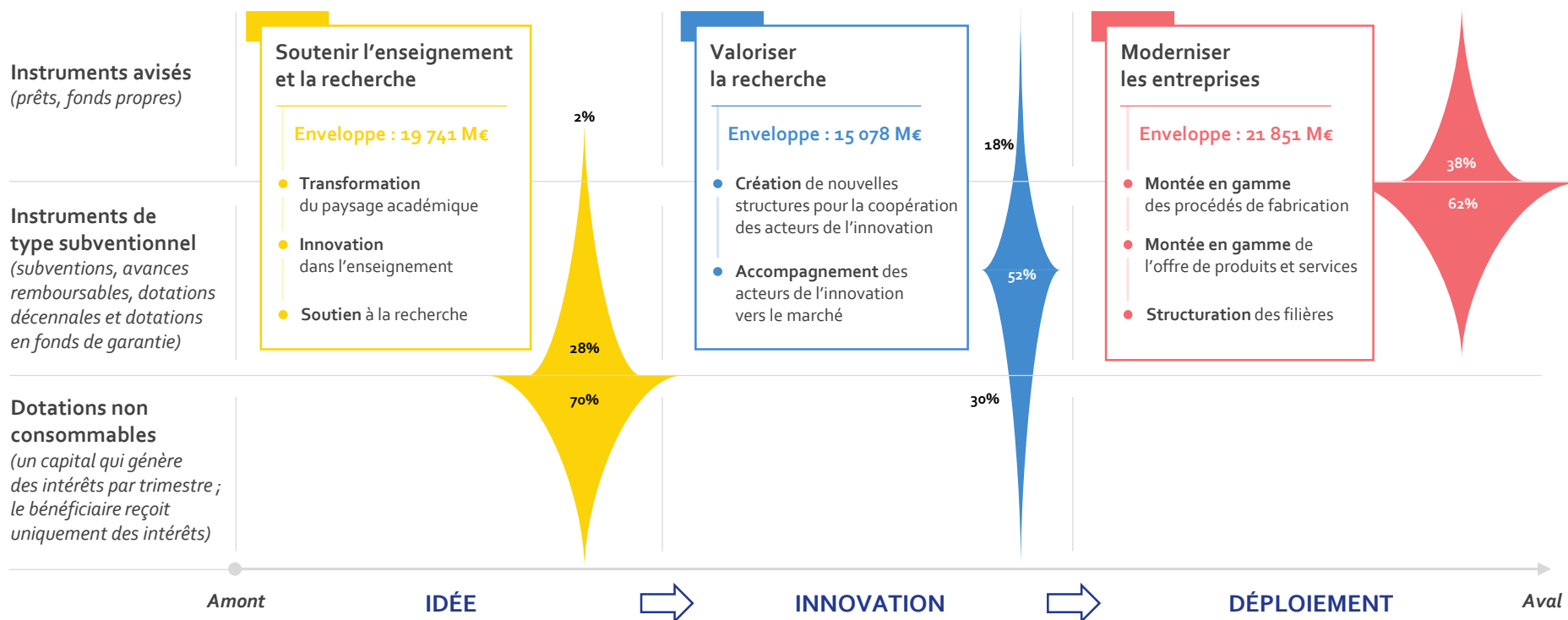


**La modernisation des entreprises** pour diffuser ces innovations dans la société, les entreprises et les collectivités

# DE L'IDÉE AU MARCHÉ : DES FINANCEMENTS ADAPTÉS

La nature du financement est adaptée aux spécificités du secteur soutenu. Le financement de l'enseignement et de la recherche se fait majoritairement par des dotations non consommables et des instruments de type subventionnel, tandis que la modernisation des entreprises fait davantage appel à des instruments avisés (prêts, fonds propres), dans une logique de partage des risques et des bénéfices.

## Répartition du PIA par programme et par nature de financement



# SÉLECTIONNER L'EXCELLENCE AU SERVICE DU LONG TERME

Le processus de sélection et de financement de chaque projet, organisé par le SGPI, est fondé sur des critères d'excellence permettant de créer une émulation et de retenir les meilleurs projets, avec l'objectif d'investir sur le long terme, au delà des cycles économiques. Le dispositif prévoit depuis son origine une évaluation au fil de l'eau de la performance socio-économique des investissements réalisés.

## FINANCEMENTS SUBVENTIONNELS

La sélection des projets d'innovation à financer via des instruments de type subventionnel (subventions, avances remboursables) est effectuée selon un processus rigoureux :



## INTERVENTIONS EN FONDS PROPRES

Les interventions en fonds propres sont appréciées de façon comparable aux pratiques du privé, ce qui signifie que des critères exigeants en matière, notamment, de perspectives de rentabilité sont appliqués.

Le PIA intervient toujours de façon minoritaire pour combler des failles ou insuffisances de marché afin de stimuler le passage de relai aux acteurs privés à moyen terme.





# BILAN FINANCIER

ET PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS DU TRIMESTRE



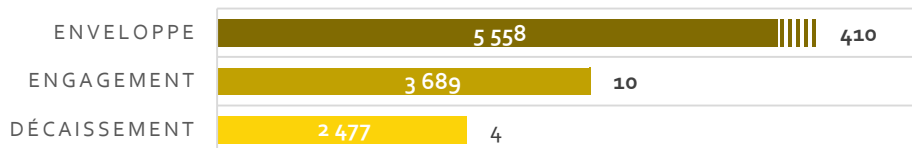
# CUMULS À LA FIN DU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE

Au 31 mars 2020, 47,2 Md€ avaient été effectivement engagés par l'État (dont 29,8 Md€ de dotations consommables et 17,4 Md€ de dotations non-consommables) et 25,5 Md€ décaissés dont 4,1 Md€ d'intérêts.

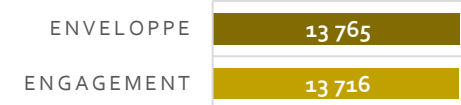
## Programmes

### Dotations consommables (décaissables en intégralité), en M€

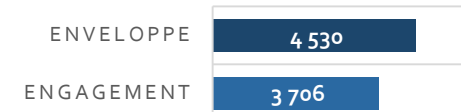
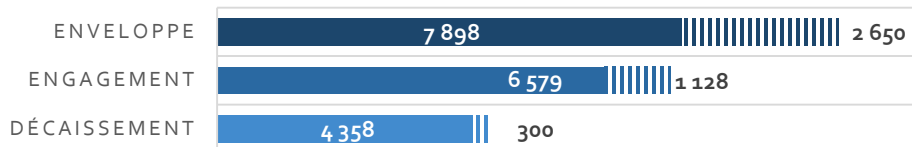
■ Crédits de types subventionnels ||||| Crédits avisés



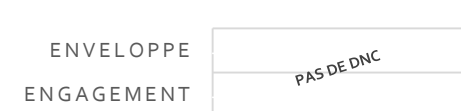
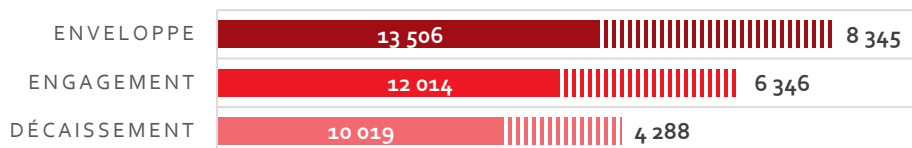
### Dotations non consommables (seuls les intérêts générés par ces dotations sont décaissés), en M€



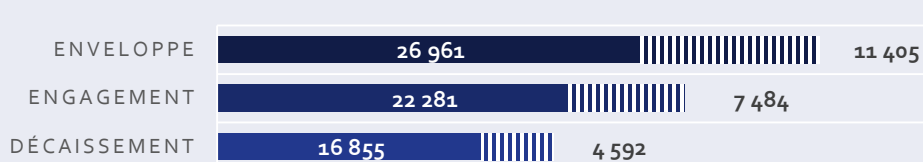
INTÉRÊTS DÉCAISSÉS : 3 203 M€



INTÉRÊTS DÉCAISSÉS : 850 M€



INTÉRÊTS DÉCAISSÉS : N/A



INTÉRÊTS DÉCAISSÉS : 4 053 M€



## FAITS MARQUANTS DU TRIMESTRE



### Concours d'innovation

**40 M€**  
d'aide aux PME

Le Concours d'innovation (508 M€), opéré par Bpifrance et l'ADEME, est organisé de manière récurrente pour favoriser l'émergence accélérée d'entreprises ayant vocation à devenir leaders dans leurs domaines. Dans le cadre d'une procédure compétitive, il sélectionne des projets d'innovation au potentiel particulièrement prometteur pour l'économie française, portés par des start-up et des PME, et permet de cofinancer jusqu'à 45% des projets de recherche, développement et innovation, dont les coûts totaux se situent entre 0,6 M€ et 5 M€.



### ENGAGEMENT

Dans le cadre du volet national de l'action, 62 nouvelles PME à fort potentiel de croissance ont été sélectionnées et ont bénéficié d'une aide de 34 M€. En tenant compte du volet régional de l'action, le nombre d'entreprises aidées atteint 952 pour un soutien total de 233 M€.



### Plan Nano 2022

**200 M€**  
de prêt accordé

Le plan Nano 2022, annoncé par le ministre M. Bruno Le Maire en mars 2019, vise à renforcer la compétitivité de l'industrie nanoélectronique en termes d'innovation et d'appareil productif et d'adresser les besoins des filières applicatives, notamment pour les marchés de l'automobile, des objets connectés, du spatial et de la défense. Le plan Nano 2022 est étroitement articulé avec un programme industriel européen construit avec l'Allemagne, l'Italie et le Royaume-Uni et préparé en relation avec la Commission européenne pour prendre la forme d'un projet important d'intérêt européen commun (PIIEC). Le plan Nano 2022 bénéficie de cofinancements des collectivités locales et inclut des projets de R&D collaboratifs cofinancés par la Commission européenne. Les principaux projets du plan Nano 2022 sont portés par 7 chefs de file industriels : STMicroelectronics, SOITEC, X-FAB, Murata, UMS, Sofradir et Ulis.



### CONTRACTUALISATION

Dans le cadre du plan Nano 2022, un prêt de 200 M€ assorti d'un taux incitatif a été accordé à la société SOITEC afin de soutenir un projet ambitieux de déploiement industriel. La contribution totale du PIA à ce plan s'élève à 568 M€.

# FAITS MARQUANTS DU TRIMESTRE



## Territoires d'innovation pédagogique

**90 M€**

d'aides aux établissements d'enseignement

L'action TIP, dotée de 482 M€, est centrée sur la transformation, via l'expérimentation, d'activités qui concernent à la fois l'enseignement scolaire et l'enseignement supérieur : l'orientation vers les études supérieures, les coopérations en matière d'enseignement professionnel et technologique ainsi que la formation des enseignants et la recherche pour l'éducation. Elle cherche à renforcer la capacité du système éducatif à atteindre ses objectifs fondamentaux en finançant des « démonstrateurs » de taille critique suffisante, qui ont vocation, en cas de succès, à être déployés plus largement.



## ENGAGEMENT

3 appels à projets (AAP) ont finalisé leur cycle de sélection et ont accordé 90 M€ d'aide au profit de 21 nouveaux projets. Il s'agit des AAP « Campus des métiers et des qualifications », « Pôles pilotes de formation des enseignants et de la recherche pour l'éducation » et « Dispositifs territoriaux pour l'orientation vers les études supérieures ».



## Projets industriels d'avenir – Fonds SPI

**20 M€**

de fonds propres apportés à la société Kinéis

Le fonds SPI est un fonds direct de 700 M€ créé en 2015. Il est destiné à soutenir des projets d'industrialisation de technologies innovantes et vise à favoriser l'émergence de nouvelles activités industrielles et la valorisation des efforts de R&D portés par les entreprises. Un fonds successeur de 300 M€ est prévu dans le cadre du PIA 3 au sein de l'action « accompagnement et transformation des filières », il sera lancé à l'épuisement des capacités du premier fonds.



## DÉCAISSEMENTS

Le PIA a participé, aux côtés de partenaires industriels et financiers, à la levée de fonds de 100 M€ de la jeune société Kinéis destinée à financer sa constellation de nanosatellites dédiée à l'internet des objets.

# UN EFFET DE LEVIER SUPÉRIEUR À L'OBJECTIF

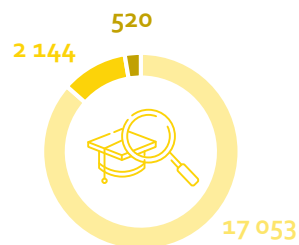
Le PIA investit aux côtés de nombreux partenaires, issus des secteurs public et privé. Plus le secteur soutenu est mature, plus le cofinancement des projets est important. En fonds propres, le PIA apporte de la liquidité à des segments peu couverts par les capitaux privés, il génère ainsi un effet d'entraînement bénéfique à l'écosystème des petites et moyennes entreprises.

L'objectif de performance poursuivi est un effet de levier global de 1. Pour chaque € investi, le PIA cherche à obtenir 1 € de la part d'un cofinancier majoritairement issu du privé.

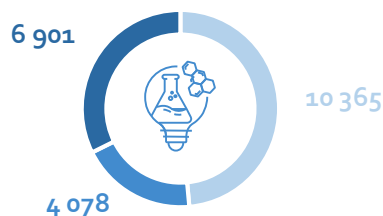
Effet de levier : financement privé rapporté au financement PIA, calculé lors de la contractualisation



Cofinancement par nature de partenaire (M€)



■ PIA ■ Public ■ Privé



■ PIA ■ Public ■ Privé



■ PIA ■ Public ■ Privé



■ PIA ■ Public ■ Privé

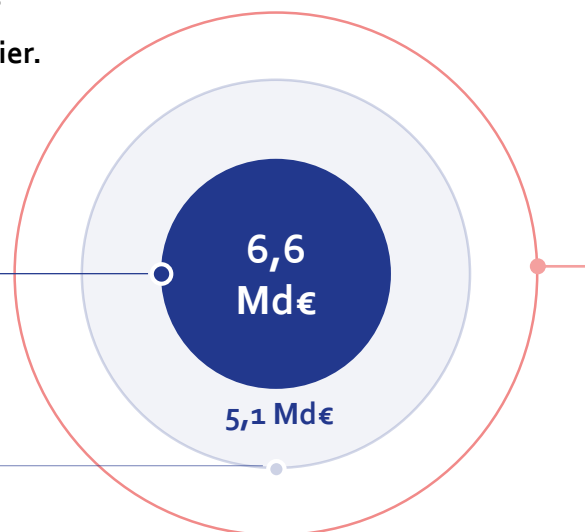
# UN RETOUR SUR INVESTISSEMENT SYSTEMATIQUE



Le PIA recherche systématiquement un retour sur investissement, qu'il soit financier ou extra financier.

**LES RETOURS STRICTEMENT FINANCIERS, hors prises de participation**, sont estimés à 6,6 Md€ à horizon 2035, comme indiqué dans le jaune budgétaire relatif au PIA annexé au projet de loi de finances pour 2020.

**LES RETOURS STRICTEMENT FINANCIERS associés aux fonds d'investissements**, pour lesquels il est plus difficile d'estimer les montants et échéances sont estimés à 5,1 Md€ à horizon 2035 en tenant compte d'hypothèses raisonnables.



## LES RETOURS EXTRA FINANCIERS

sont d'ordre socio-économiques, environnementaux, associés à de la création de propriété intellectuelle ou à la constitution d'actifs stratégiques ou d'avantages concurrentiels.

## Exemples de retours réalisés

### 115 M€

Aide à la réindustrialisation

Montant remonté à l'Etat à la fin de l'année 2019 au titre de l'action, destinée à accompagner, par des avances assimilables à un prêt à taux zéro, des projets d'investissements industriels présentant un réel potentiel de développement de l'activité et de l'emploi.

### 29 M€

Fonds Multicap Croissance MC2

Montant cumulé des produits financiers remontés à l'Etat par le fonds MC2, fonds indirect (fonds de fonds) multithématique intervenant sur le segment du capital innovation (capital risque, capital développement).

## Une évaluation complète du dispositif fin 2019

Rapport du comité de surveillance des investissements d'avenir

Le Comité de surveillance des investissements d'avenir, réuni sous la présidence de Patricia Barbizet, a évalué l'impact concret des deux premières vagues du programme d'investissements d'avenir lancé depuis près de 10 ans maintenant, sous la forme d'un rapport intitulé « Le PIA, un outil à préserver, une ambition à refonder », et remis au Premier ministre en décembre 2019.



# ANNEXES

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS D'AVENIR



# SYNTHÈSE PAR NATURE DE FINANCEMENT



Enveloppe



Engagement



Contractualisation



Décaissement

PIA 1, 2 et 3	Enveloppe	Engagement	Contractualisation	Décaissement
Fonds propres	8 985	5 136	3 491	2 449
Prêts	2 420	2 348	2 348	2 144
<b>Sous-total crédits non maastrichtiens</b>	<b>11 405</b>	<b>7 484</b>	<b>5 838</b>	<b>4 592</b>
Dotation en fonds de garantie	736	702	702	698
Avances remboursables	4 199	3 650	3 601	2 672
Subventions	20 026	17 041	16 327	13 387
Dotations décennales	2 000	888	645	98
Intérêts sur DNC	-	-	-	4 053
<b>Sous-total crédits maastrichtiens</b>	<b>26 961</b>	<b>22 281</b>	<b>21 275</b>	<b>20 908</b>
Dotations non consommables (DNC)	18 295	17 422	17 400	-
<b>Total (M€)</b>	<b>56 662</b>	<b>47 188</b>	<b>44 513</b>	<b>25 500</b>

NB : les décaissements n'intègrent pas les DNC dévolues aux bénéficiaires (Idex confirmées, Opération campus)

# CARTOGRAPHIE DES PROGRAMMES DU PIA PAR FINALITÉ



**Le soutien à l'enseignement et à la recherche** pour faire émerger des idées innovantes et des universités de rang mondial

**19,7 Mds**

- **Transformer le paysage académique**

Restructurer les institutions académiques à travers les regroupements de sites universitaires et le financement de projets collaboratifs pour rendre la recherche de pointe française plus attractive.

- **Innover dans l'enseignement**

Innover depuis l'enseignement scolaire jusqu'à l'enseignement supérieur et soutenir le continuum entre les deux.

- **Soutenir la recherche**

Financer des équipements d'envergure nationale et des programmes de recherche permettant de soutenir un leadership scientifique français.



**La valorisation de la recherche** pour transformer ces idées innovantes en brevets, licences, start-ups et expérimentations

**15,1 Mds**

- **Création de nouvelles structures pour la coopération des acteurs de l'innovation**

Accompagner des phases de maturation technologique (changement d'échelle, preuve de concept, analyse des brevets concurrents...) afin de transformer une innovation académique en produit commercialisable (sous forme de licence ou via la création de start-ups).

- **Accompagnement des acteurs de l'innovation vers le marché**

Soutenir l'innovation pour renforcer la compétitivité de l'économie française dans les **5 champs majeurs** suivants :

- **Accélérer** la transition énergétique,
- **Promouvoir** le nucléaire de demain,
- **Financer** les technologies de pointe dans le numérique,
- **Dynamiser** les territoires,
- **Financer** la recherche partenariale en santé.



**La modernisation des entreprises** pour diffuser ces innovations dans la société, les entreprises et les collectivités

**21,9 Mds**

- **Montée en gamme des procédés de fabrication**

Adapter l'offre de formation technologique aux entreprises ou augmenter leurs capacités de financement permettant l'acquisition d'équipements techniques. Permettre l'intégration de nouveaux modes de production dans l'entreprise.

- **Montée en gamme de l'offre de produits et services**

Aider les entreprises à proposer une offre plus compétitive par le biais d'une intervention directe, d'une contribution aux projets collaboratifs ou du renforcement de certains secteurs clés.

- **Structuration des filières**

Renforcer la compétitivité des filières industrielles par la mise en commun d'actifs pérennes sur le territoire national tels que des unités industrielles partagées ou des plateformes de services, de compétences techniques et d'outils collaboratifs.

# DÉFINITIONS

## LES INSTRUMENTS FINANCIERS DU PIA :

### Avance remboursable

Aide financière apportée à un projet, qui doit être remboursée en cas de succès du projet, avec paiement d'intérêts défini en fonction du type de projet.

### Dotations à des fonds de garantie

Assimilable à une subvention, permet d'assumer le risque de défaut des prêts accordés.

### Dotations en fonds propres

Apport en capital ou en quasi-fonds propres à une société, en tant qu'« investisseur avisé » (c'est-à-dire avec une appréciation de l'opportunité financière comparable à celle d'un investisseur privé).

### Dotations non consommables

Capital dont seuls les intérêts qui le rémunèrent sont rendus disponibles année après année. Le capital est comptabilisé dans les montants engagés et contractualisés, et les intérêts dans les montants décaissés.

### Dotations décennales

Versements réguliers pendant 10 ans.

### Prêt

Remise de fonds à une entreprise ou un organisme moyennant le paiement d'un intérêt, avec l'engagement de remboursement de la somme prêtée.

### Subvention

Aide financière apportée à un projet ou à un organisme (avec ou sans contreparties).

## LES CONCEPTS CLÉS DU CIRCUIT DE LA DÉPENSE :

### Enveloppe

Montant et nature des crédits réservés pour conduire une action spécifique. Financement non encore affecté à un bénéficiaire.

### Engagement

Montant au sein d'une enveloppe affecté à un lauréat sélectionné par le Premier ministre à l'issue d'une procédure compétitive.

### Contractualisation

Formalisation de l'engagement de l'État au profit d'un lauréat par la signature d'un contrat bilatéral entre le bénéficiaire et l'un des opérateurs du PIA.

### Décaissement

Mise à disposition du financement par tranche, au fil des développements ou des appels de fonds motivés.

### Cofinancement

Part du financement apportée au projet par les partenaires du PIA.

### Effet de levier

Rapport entre le cofinancement et le financement PIA.

### Retour sur investissement

Retombées positives générées par l'action du PIA, d'ordre strictement financières ou non financières.



## En savoir plus sur les investissements d'avenir

<https://www.gouvernement.fr/secretariat-general-pour-l-investissement-sgpi>

### Documents budgétaires

<https://www.performance-publique.budget.gouv.fr>

PLF 2020 - Rapport relatif à la mise en œuvre du Grand plan d'investissement (jaune)

PLF 2020 - Rapport relatif à la mise en œuvre et au suivi des Investissements d'avenir (jaune)

PLF 2020 - Projet annuel de performances des Investissements d'avenir (bleu)

PLR 2019 - Rapport annuel de performance des Investissements d'avenir (rouge)

### Suivre l'actualité du SGPI

[Twitter](#) | [Linkedin](#) | [S'abonner à la newsletter #ImpactPIA](#)

### Nous contacter

[contact.sgpi@pm.gouv.fr](mailto:contact.sgpi@pm.gouv.fr)

ACCOMPAGNEMENT ET TRANSFORMATION DES FILIÈRES · SATT · TECHNOLOGIE NUMÉRIQUE · TRANSPORT ET MOBILITÉ DURABLES · CAPITAL-RISQUE CAPITAL DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE · CONCOURS D'INNOVATION · CONSTITUTION D'ÉCOLES UNIVERSITAIRES DE RECHERCHE · DÉMONSTRATEURS DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE · DÉMONSTRATEURS ET TERRITOIRES D'INNOVATION DE GRANDE AMBITION · ÉCONOMIE CIRCULAIRE · ÉCONOMIE NUMÉRIQUE · ÉQUIPEMENTS STRUCTURANTS DE RECHERCHE · EQUIPEX · ESPACE · FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE · FONDS ÉCOTECHNOLOGIES · FONDS NATIONAL D'AMORÇAGE · FONDS NATIONAL D'INNOVATION CULTURE DE L'INNOVATION ET D'ENTREPRENEURIAT · FORMATION PROFESSIONNELLE · GRANDS DÉFIS · IDEX · IHU · INDUSTRIE DU FUTUR · INNOVATION DE RUPTURE · INNOVATION NUMÉRIQUE POUR L'EXCELLENCE ÉDUCATIVE · INSTITUTS CARNOT · INSTITUTS CONVERGENCES · INTERNATS DE LA RÉUSSITE · IRT · ITE · LABEX · MULTICAP CROISSANCE · NANO 2017 · NOUVEAUX CURSUS À L'UNIVERSITÉ · OPÉRATION CAMPUS · PLATEAU DE SACLAY · PRÊTS À L'INDUSTRIALISATION · PRÊTS NUMÉRIQUES · PRÊTS ROBOTIQUE · PRÊTS VERTS · PROGRAMMES PRIORITAIRES DE RECHERCHE · PROJETS AGRICOLES ET AGROALIMENTAIRES D'AVENIR · QUARTIERS NUMÉRIQUES FRENCH TECH · RECHERCHE CIVILE ET MILITAIRE · RECHERCHE DANS LE DOMAINE AÉRONAUTIQUE · RECHERCHE HOSPITALO-UNIVERSITAIRE EN SANTÉ · REFINANCEMENT OSEO · RÉNOVATION THERMIQUE DES LOGEMENTS · SANTÉ- BIOTECH · SATELLITES · SOCIÉTÉS UNIVERSITAIRES DE RECHERCHES · SOUTIEN À L'INNOVATION COLLABORATIVE · SÛRETÉ NUCLÉAIRE · SYSTÈMES ÉLECTRIQUES INTELLIGENTS · TRÈS HAUT DÉBIT · TRAITEMENT ET STOCKAGE DES DÉCHETS · TRANSITION NUMÉRIQUE DE L'ÉTAT ET MODERNISATION DE L'ACTION PUBLIQUE · USAGES ET TECHNOLOGIES DU NUMÉRIQUE · VILLES DE DEMAIN · VILLE DURABLE ET SOLIDAIRE · VÉHICULE DU FUTUR · ACCOMPAGNEMENT ET TRANSFORMATION DES FILIÈRES · SATT · TECHNOLOGIE NUMÉRIQUE · TRANSPORT ET MOBILITÉ DURABLES · CAPITAL-RISQUE CAPITAL DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE · CONCOURS D'INNOVATION · CONSTITUTION D'ÉCOLES UNIVERSITAIRES DE RECHERCHE · DÉMONSTRATEURS DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE · DÉMONSTRATEURS ET TERRITOIRES D'INNOVATION DE GRANDE AMBITION · ÉCONOMIE CIRCULAIRE · ÉCONOMIE NUMÉRIQUE · ÉQUIPEMENTS STRUCTURANTS DE RECHERCHE · EQUIPEX · ESPACE · FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE · FONDS ÉCOTECHNOLOGIES · FONDS NATIONAL D'AMORÇAGE · FONDS NATIONAL D'INNOVATION CULTURE DE L'INNOVATION ET D'ENTREPRENEURIAT · FORMATION PROFESSIONNELLE · GRANDS DÉFIS · IDEX · IHU · INDUSTRIE DU FUTUR · INNOVATION DE RUPTURE · INNOVATION NUMÉRIQUE POUR L'EXCELLENCE ÉDUCATIVE · INSTITUTS CARNOT · INSTITUTS CONVERGENCES · INTERNATS DE LA RÉUSSITE · IRT · ITE · LABEX · MULTICAP CROISSANCE · NANO 2017 · NOUVEAUX CURSUS À L'UNIVERSITÉ · OPÉRATION CAMPUS · PLATEAU DE SACLAY · PRÊTS À L'INDUSTRIALISATION · PRÊTS NUMÉRIQUES · PRÊTS ROBOTIQUE · PRÊTS VERTS · PROGRAMMES PRIORITAIRES DE RECHERCHE · PROJETS AGRICOLES ET AGROALIMENTAIRES D'AVENIR · QUARTIERS NUMÉRIQUES FRENCH TECH · RECHERCHE CIVILE ET MILITAIRE · RECHERCHE DANS LE DOMAINE AÉRONAUTIQUE · RECHERCHE HOSPITALO-UNIVERSITAIRE EN SANTÉ · REFINANCEMENT OSEO · RÉNOVATION THERMIQUE DES LOGEMENTS · SANTÉ- BIOTECH · SATELLITES · SOCIÉTÉS UNIVERSITAIRES DE RECHERCHES · SOUTIEN À L'INNOVATION COLLABORATIVE · SÛRETÉ NUCLÉAIRE · SYSTÈMES ÉLECTRIQUES INTELLIGENTS · TRÈS HAUT DÉBIT · TRAITEMENT ET STOCKAGE DES DÉCHETS · TRANSITION NUMÉRIQUE DE L'ÉTAT ET MODERNISATION DE L'ACTION PUBLIQUE · USAGES ET TECHNOLOGIES DU NUMÉRIQUE · VILLES DE DEMAIN · VILLE DURABLE ET SOLIDAIRE · VÉHICULE DU FUTUR · ACCOMPAGNEMENT ET TRANSFORMATION DES FILIÈRES · SATT · TECHNOLOGIE NUMÉRIQUE · TRANSPORT ET MOBILITÉ DURABLES · CAPITAL-RISQUE CAPITAL DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE · CONCOURS D'INNOVATION · CONSTITUTION D'ÉCOLES UNIVERSITAIRES DE RECHERCHE · DÉMONSTRATEURS DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE · DÉMONSTRATEURS ET TERRITOIRES D'INNOVATION DE GRANDE AMBITION · ÉCONOMIE CIRCULAIRE · ÉCONOMIE NUMÉRIQUE · ÉQUIPEMENTS STRUCTURANTS DE RECHERCHE · EQUIPEX · ESPACE · FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE · FONDS ÉCOTECHNOLOGIES · FONDS NATIONAL D'AMORÇAGE · FONDS NATIONAL D'INNOVATION CULTURE DE L'INNOVATION ET D'ENTREPRENEURIAT · FORMATION PROFESSIONNELLE · GRANDS DÉFIS · IDEX · IHU · INDUSTRIE DU FUTUR · INNOVATION DE RUPTURE · INNOVATION NUMÉRIQUE POUR L'EXCELLENCE ÉDUCATIVE · INSTITUTS CARNOT · INSTITUTS CONVERGENCES · INTERNATS DE LA RÉUSSITE · IRT · ITE · LABEX · MULTICAP CROISSANCE · NANO 2017 · NOUVEAUX CURSUS À L'UNIVERSITÉ · OPÉRATION CAMPUS · PLATEAU DE SACLAY · PRÊTS À L'INDUSTRIALISATION · PRÊTS NUMÉRIQUES · PRÊTS ROBOTIQUE · PRÊTS VERTS · PROGRAMMES PRIORITAIRES DE RECHERCHE · PROJETS AGRICOLES ET AGROALIMENTAIRES D'AVENIR · QUARTIERS NUMÉRIQUES FRENCH TECH · RECHERCHE CIVILE ET MILITAIRE · RECHERCHE DANS LE DOMAINE AÉRONAUTIQUE · RECHERCHE HOSPITALO-UNIVERSITAIRE EN SANTÉ · REFINANCEMENT OSEO · RÉNOVATION THERMIQUE DES LOGEMENTS · SANTÉ- BIOTECH · SATELLITES · SOCIÉTÉS UNIVERSITAIRES DE RECHERCHES · SOUTIEN À L'INNOVATION COLLABORATIVE · SÛRETÉ NUCLÉAIRE · SYSTÈMES ÉLECTRIQUES INTELLIGENTS · TRÈS HAUT DÉBIT · TRAITEMENT ET STOCKAGE DES DÉCHETS · TRANSITION NUMÉRIQUE DE L'ÉTAT ET MODERNISATION DE L'ACTION PUBLIQUE · USAGES ET TECHNOLOGIES DU NUMÉRIQUE · VILLES DE DEMAIN · VILLE DURABLE ET SOLIDAIRE · VÉHICULE DU FUTUR · ACCOMPAGNEMENT ET TRANSFORMATION DES FILIÈRES · SATT · TECHNOLOGIE NUMÉRIQUE · TRANSPORT ET MOBILITÉ DURABLES · CAPITAL-RISQUE CAPITAL DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE · CONCOURS D'INNOVATION · CONSTITUTION D'ÉCOLES UNIVERSITAIRES DE RECHERCHE · DÉMONSTRATEURS DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE · DÉMONSTRATEURS ET TERRITOIRES D'INNOVATION DE GRANDE AMBITION · ÉCONOMIE CIRCULAIRE · ÉCONOMIE NUMÉRIQUE · ÉQUIPEMENTS STRUCTURANTS DE RECHERCHE · EQUIPEX · ESPACE · FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE · FONDS ÉCOTECHNOLOGIES · FONDS NATIONAL D'AMORÇAGE · FONDS NATIONAL D'INNOVATION CULTURE DE L'INNOVATION ET D'ENTREPRENEURIAT · FORMATION PROFESSIONNELLE · GRANDS DÉFIS · IDEX · IHU · INDUSTRIE DU FUTUR · INNOVATION DE RUPTURE · INNOVATION NUMÉRIQUE POUR L'EXCELLENCE ÉDUCATIVE · INSTITUTS CARNOT · INSTITUTS CONVERGENCES · INTERNATS DE LA RÉUSSITE · IRT · ITE · LABEX · MULTICAP CROISSANCE · NANO 2017 · NOUVEAUX CURSUS À L'UNIVERSITÉ · OPÉRATION CAMPUS · PLATEAU DE SACLAY · PRÊTS À L'INDUSTRIALISATION · PRÊTS NUMÉRIQUES · PRÊTS ROBOTIQUE · PRÊTS VERTS · PROGRAMMES PRIORITAIRES DE RECHERCHE · PROJETS AGRICOLES ET AGROALIMENTAIRES D'AVENIR · QUARTIERS NUMÉRIQUES FRENCH TECH · RECHERCHE CIVILE ET MILITAIRE · RECHERCHE DANS LE DOMAINE AÉRONAUTIQUE · RECHERCHE HOSPITALO-UNIVERSITAIRE EN SANTÉ · REFINANCEMENT OSEO · RÉNOVATION THERMIQUE DES LOGEMENTS · SANTÉ- BIOTECH · SATELLITES · SOCIÉTÉS UNIVERSITAIRES DE RECHERCHES · SOUTIEN À L'INNOVATION COLLABORATIVE · SÛRETÉ NUCLÉAIRE · SYSTÈMES ÉLECTRIQUES INTELLIGENTS · TRÈS HAUT DÉBIT · TRAITEMENT ET STOCKAGE DES DÉCHETS · TRANSITION NUMÉRIQUE DE L'ÉTAT ET MODERNISATION DE L'ACTION PUBLIQUE · USAGES ET TECHNOLOGIES DU NUMÉRIQUE · VILLES DE DEMAIN · VILLE DURABLE ET SOLIDAIRE · VÉHICULE DU FUTUR



ACCOMPAGNEMENT ET TRANSFORMATION DES FILIÈRES · SATT · TECHNOLOGIE NUMÉRIQUE · TRANSPORT ET MOBILITÉ DURABLES · CAPITAL-RISQUE CAPITAL DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE · CONCOURS D'INNOVATION · CONSTITUTION D'ÉCOLES UNIVERSITAIRES DE RECHERCHE · DÉMONSTRATEURS DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE · DÉMONSTRATEURS ET TERRITOIRES D'INNOVATION DE GRANDE AMBITION · ÉCONOMIE CIRCULAIRE · ÉCONOMIE NUMÉRIQUE · ÉQUIPEMENTS STRUCTURANTS DE RECHERCHE · EQUIPEX · ESPACE · FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE · FONDS ÉCOTECHNOLOGIES · FONDS NATIONAL D'AMORÇAGE · FONDS NATIONAL D'INNOVATION CULTURE DE L'INNOVATION ET D'ENTREPRENEURIAT · FORMATION PROFESSIONNELLE · GRANDS DÉFIS · IDEX · IHU · INDUSTRIE DU FUTUR · INNOVATION DE RUPTURE · INNOVATION NUMÉRIQUE POUR L'EXCELLENCE ÉDUCATIVE · INSTITUTS CARNOT · INSTITUTS CONVERGENCES · INTERNATS DE LA RÉUSSITE · IRT · ITE · LABEX · MULTICAP CROISSANCE · NANO 2017 · NOUVEAUX CURSUS À L'UNIVERSITÉ · OPÉRATION CAMPUS · PLATEAU DE SACLAY · PRÊTS À L'INDUSTRIALISATION · PRÊTS NUMÉRIQUES · PRÊTS ROBOTIQUE · PRÊTS VERTS · PROGRAMMES PRIORITAIRES DE RECHERCHE · PROJETS AGRICOLES ET AGROALIMENTAIRES D'AVENIR · QUARTIERS NUMÉRIQUES FRENCH TECH · RECHERCHE CIVILE ET MILITAIRE · RECHERCHE DANS LE DOMAINE AÉRONAUTIQUE · RECHERCHE HOSPITALO-UNIVERSITAIRE EN SANTÉ · REFINANCEMENT OSEO · RÉNOVATION THERMIQUE DES LOGEMENTS · SANTÉ- BIOTECH · SATELLITES · SOCIÉTÉS UNIVERSITAIRES DE RECHERCHES · SOUTIEN À L'INNOVATION COLLABORATIVE · SÛRETÉ NUCLÉAIRE · SYSTÈMES ÉLECTRIQUES INTELLIGENTS · TRÈS HAUT DÉBIT · TRAITEMENT ET STOCKAGE DES DÉCHETS · TRANSITION NUMÉRIQUE DE L'ÉTAT ET MODERNISATION DE L'ACTION PUBLIQUE · USAGES ET TECHNOLOGIES DU NUMÉRIQUE · VILLES DE DEMAIN · VILLE DURABLE ET SOLIDAIRE · VÉHICULE DU FUTUR